



**SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL**  
**MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO**  
**UNIVERSIDADE FEDERAL FLUMINENSE**  
**ESCOLA DE ENGENHARIA DE VOLTA REDONDA**  
**PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ENGENHARIA DE PRODUÇÃO**

**ATAS DAS REUNIÕES PERIÓDICAS DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO**  
**PPGEP UFF**

O presente rol de atas compreende o descritivo de temas abordados pela Comissão de Planejamento Estratégico do Programa de Pós-Graduação em Engenharia de Produção (PPGEP), da Escola de Engenharia Industrial Metalúrgica de Volta Redonda, conforme DETERMINAÇÃO DE SERVIÇO PPGEP Nº 03, DE 04 DE AGOSTO DE 2021 a qual teve por objetivo designar os Professores Andrei Bonamigo, matrícula SIAPE n.º 3091728, Tiago Araújo Neves, matrícula SIAPE n.º 1768011, Newton Narciso Pereira, matrícula SIAPE n.º 2276910, Kelly Alonso Costa, matrícula SIAPE n.º 1768785, e Henrique Martins Rocha, CPF n.º 636.686.617-15 para, sob a presidência do primeiro, comporem a Comissão para elaboração do Planejamento Estratégico do Programa de Pós-Graduação em Engenharia de Produção - PPGEP, da Escola de Engenharia Industrial Metalúrgica de Volta Redonda. A referida DTS tem validade de 1 (um) ano.

1ª Reunião em 11/08/2021 – Das 10h às 12h30min - Reunião com Coordenação e Vice Coordenação do Programa, Profa. Kelly Alonso e Prof. Wellington Kiffer de Freitas e o Presidente da Comissão do Planejamento Estratégico, Prof. Andrei Bonamigo. Na oportunidade a coordenação apresentou ao Presidente da Comissão, Prof. Andrei Bonamigo, as expectativas com a Comissão de Planejamento Estratégico do PPGEP, elementos chaves a serem considerados pela Comissão, como o Documento de área, dentre outros. Em seguida enfatizou a disponibilidade da Coordenação e colaborar no que for necessário para a fluidez dos trabalhos da comissão de Planejamento Estratégico. Em seguida, Prof. Wellington apontou um conjunto de lições aprendidas advindas do PROGRAMA DE POS-GRADUAÇÃO EM TECNOLOGIA AMBIENTAL da UFF, o qual esteve à frente da comissão de construção do Planejamento Estratégico. Por fim, Profa. Kelly agradeceu ao aceite do convite do Professor na comissão, bem como aos Professores convidados para formarem a comissão, sugeridos pelos Prof. Andrei, bem como desejou sucesso na condução dos trabalhos.



**SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL**  
**MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO**  
**UNIVERSIDADE FEDERAL FLUMINENSE**  
**ESCOLA DE ENGENHARIA DE VOLTA REDONDA**  
**PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ENGENHARIA DE PRODUÇÃO**

2ª Reunião em 24/08/2021- Das 15h às 17h – Os membros da Comissão de Planejamento estratégico, os Professores: Andrei Bonamigo, Kelly Alonso, Henrique Rocha e Tiago Neves. se reuniram para a reunião de abertura das atividades da Comissão. Inicialmente, Andrei apresentou os fatores motivadores para a construção e manutenção do Planejamento Estratégico (PE) do PPGEF, onde expôs um roteiro conceitual para o desenvolvimento do planejamento estratégico, e os elementos de impactos diretos e indiretos envolvidos no processo para a construção. Em seguida, houve uma aprofundada discussão sobre a dinâmica de desenvolvimento do Planejamento Estratégico, identificação de vantagens e desafios a serem considerados na construção do Planejamento por todos os membros da Comissão. Em seguida, foi discutido sobre alternativas metodológicas para a coleta de dados na construção da Missão, Visão, Valores do Programa e Matriz SWOT. Ficou definido que Prof. Andrei irá enviar para os membros da comissão o PDI e PDU e demais documentos basilares para prover suporte na atividade de contextualização da situação atual quanto expectativas estratégicas da Universidade e Unidade em que o Programa está vinculado, com o intuito de manter o alinhamento estratégico do PPGEF às referidas diretrizes da Instituição. Além disto, ficou definido para que cada membro da comissão, apresente na próxima reunião uma ou mais propostas de Missão, Visão e Valores do PPGEF para ser debatido com a comissão. Ficou definido que a partir das alternativas apreciadas pela comissão, essas serão levadas para os Docentes do PPGEF apreciarem, bem como apresentarem suas contribuições. Uma vez consensadas por todos, a Coordenação levará ao Colegiado do PPGEF para aprovação. Em seguida, foi exposto pelo Prof. Henrique, sobre a estratégia de coleta de dados para a construção da Matriz SWOT, baseada na técnica de Brainstorming de “Anotações Coletivas”, de modo em um primeiro momento ocorra o levantamento de dados pelos membros da comissão, como teste piloto, e posteriormente, após calibração do instrumento, conduzir a coleta com outros atores envolvidos, como a Coordenação do Curso, alunos atuais, egressos e corpo Docente. Prof. Henrique, ficou de apresentar detalhadamente a sugestão na próxima reunião da Comissão. Profa. Kelly, destacou a importância do Planejamento Estratégico e os impactos positivos que irá trazer para o Programa, bem como apontou a questão de pensarmos em estratégias para mantermos os alunos egressos com canais de comunicação ativos com o Programa, de modo que favoreça a avaliação deles após egressos ao Programa. Por fim, Prof. Andrei, definiu com os participantes a data da próxima reunião, bem como agradeceu a participação de todos na reunião inicial.



**SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL**  
**MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO**  
**UNIVERSIDADE FEDERAL FLUMINENSE**  
**ESCOLA DE ENGENHARIA DE VOLTA REDONDA**  
**PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ENGENHARIA DE PRODUÇÃO**

3ª Reunião em 31/08/2021- Das 15h30min às 17h31min - Os membros da Comissão de Planejamento estratégico, os Professores: Andrei Bonamigo, Kelly Alonso, Henrique Rocha, Newton Narciso Pereira e Tiago Neves, se reuniram para avançar com o desenvolvimento do Planejamento Estratégico do PPGE. Inicialmente, foi apresentada pelo Presidente da Comissão uma proposta de Missão, Visão e Valores para o Programa, e pontos basilares advindos do PDI e PDU da Instituição. Em seguida os membros da Comissão, apresentaram um conjunto de apontamentos, considerações e sugestões de melhorias nas propostas expostas pelo Presidente da Comissão. Após várias lapidações a Missão, Visão e Valores foram consensadas pelos membros da Comissão. Em seguida, foi julgado conveniente por todos, encaminhar as propostas para a Coordenação do Programa e Docentes do Programa para apreciação e melhorias incrementais das propostas. Em seguida, o Presidente da Comissão, Prof. Andrei apresentou um cronograma de atividades relacionadas as atividades de avaliação colaborativa das propostas de Missão, Visão e Valores pela Coordenação do Programa, Docentes e envio para o Colegiado do Programa. O cronograma também aglutinou a proposta de um Cronograma para a coleta de dados para a Matriz SWOT. Ficou delineado para o Coordenador da Comissão montar uma proposta de Formulário eletrônico para a coleta de dados da Matriz SWOT, a qual será enviada para os Membros da Comissão revisarem e realizarem testes pilotos. Por fim foi agendada a data da próxima reunião da Comissão e a Coordenadora do Programa e o Presidente da Comissão agradeceram pela colaboração e participação de todos na reunião.

4ª Reunião em 14/09/2021- Das 15h30min às 17h01min - Os membros da Comissão de Planejamento estratégico, os Professores: Andrei Bonamigo, Kelly Alonso, Henrique Rocha e Tiago Neves, se reuniram para avançar com o desenvolvimento do Planejamento Estratégico do PPGE. Inicialmente, foi apresentada pelo Presidente da Comissão um parecer sobre o andamento da divulgação da consulta aos Docentes e Coordenação do Programa sobre a Missão, Visão e Valores. Em seguida, foi iniciada a discussão sobre a estratégia de coleta de dados para a construção da Matriz SWOT. Profa. Kelly, apresentou para os membros da comissão uma estrutura com tópicos basilares para fins de diretriz na construção do Instrumento de coleta de dados. Em seguida foi iniciada a revisão e adequação das duas primeiras questões do Instrumento de coleta de dados. Além disto todos concordaram em adotar em cada questão escala Likert com cinco pontos e um bloco para comentários e considerações gerais para o



**SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL**  
**MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO**  
**UNIVERSIDADE FEDERAL FLUMINENSE**  
**ESCOLA DE ENGENHARIA DE VOLTA REDONDA**  
**PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ENGENHARIA DE PRODUÇÃO**

entrevistado complementar sua resposta à cada questão. Por fim, foi agendado o próximo encontro da reunião.

5ª Reunião em 28/09/2021 - Das 15h30min às 17h05min - Os membros da Comissão de Planejamento estratégico, os Professores: Andrei Bonamigo, Kelly Alonso, Henrique Rocha se reuniram para continuidade no desenvolvimento do Questionário de coleta de dados para a construção da Matriz SWOT. Algumas questões foram construídas e revisadas, adicionalmente, Profa. Kelly expôs as relevantes contribuições e implicações que o questionário irá trazer para delinear ações no Planejamento Estratégico do PPGE. Por fim, foi agendado o próximo encontro da reunião.

6ª Reunião em 05/10/2021 - Das 15h30min às 16h55min - Os membros da Comissão de Planejamento estratégico, os Professores: Andrei Bonamigo, Thiago Neves, Newton Narciso Pereira e Henrique Rocha se reuniram para a continuidade no desenvolvimento do Questionário de coleta de dados para a construção da Matriz SWOT. Uma lista de questões foi estruturada de forma descritiva em função da característica do resultado esperado acerca do diagnóstico inicial para o Planejamento Estratégico. Além disto, foi ampliado o debate acerca de oferta de disciplinas em línguas diferentes do português, como o Espanhol e Inglês. Por fim, foi agendado o próximo encontro da reunião.

7ª Reunião em 19/10/2021 - Das 15h30min às 16h45min - Os membros da Comissão de Planejamento estratégico, os Professores: Andrei Bonamigo, Kelly Alonso, Thiago Neves e Henrique Rocha se reuniram para o fechamento do Questionário de coleta de dados para a construção da Matriz SWOT. Em seguida, iniciou-se a revisão baseada no Documento de Avaliação de Área das Engenharias III para Mestrados Profissionais em relação ao Questionário desenvolvidos. Ajustes foram realizados, de modo a assegurar que todos os itens estavam sendo considerados no instrumento. Por fim, foi agendado o próximo encontro para reunião.

8ª Reunião em 09/11/2021 – Das 15h35min às 16h40min - Os membros da Comissão de Planejamento estratégico, os Professores: Andrei Bonamigo, Kelly Alonso e Thiago Neves, se reuniram para finalizar os pontos elencados na Ficha de avaliação de Área das Engenharias III para Mestrados Profissionais em relação ao Questionário construído. Andrei Bonamigo, se comprometeu a estruturar o questionário no *Google Forms* e enviar aos membros da comissão para análise crítica e teste piloto do questionário. O questionário digital ficou de ser enviado pelo Prof. Andrei Bonamigo até o dia 17/11/2021 e os membros da comissão realizarem o teste piloto na próxima reunião da Comissão, agendada para o dia 30/11/2021.



**SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL**  
**MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO**  
**UNIVERSIDADE FEDERAL FLUMINENSE**  
**ESCOLA DE ENGENHARIA DE VOLTA REDONDA**  
**PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ENGENHARIA DE PRODUÇÃO**

9ª Reunião em 30/11/2021 – Os membros da Comissão de Planejamento estratégico, os Professores: Andrei Bonamigo, Kelly Alonso, Newton Narciso Pereira, Henrique Rocha e Tiago Neves estiveram presentes. Inicialmente foi realizada uma análise crítica dos comentários e apontamentos elencados advindos dos testes pilotos dos questionários via membros da Comissão. Ajustes incrementais foram realizados no Questionário voltado a Discentes, Docentes e Coordenação do PPGE. Em seguida, foi colocado os três questionários para aprovação pelos membros da Comissão, os quais foram aprovados por unanimidade. Posteriormente, o Presidente da Comissão levantou a questão do cronograma da aplicação dos questionários. Foi aprovado em uniformidade pelos membros da comissão de modo que o Início da coleta de dados será conduzida posteriormente, após aprovado e divulgado o Regimento Interno do PPGE, o qual está em fase de revisão por Comissão específica do PPGE no momento. Em seguida, foi discutida a preparação do questionário para aplicação periódica aos egressos do PPGE de modo a avaliar a situação dos egressos via critérios elencados em documento de área disposto pela CAPES, como Produção Científica, aspectos profissionais, dentre outros critérios. Após discussões, ficou delineado para cada membro da comissão levantar critérios para auxiliar na construção do questionário. Por fim, foi realizado agradecimentos e comentários gerais acerca das ações estratégias do PPGE. A próxima reunião será realizada após a aprovação do Regimento do PPGE.

Prof. Andrei Bonamigo, Dr. (Presidente)

Prof. Tiago Araújo Neves, Dr.

Prof. Newton Narciso Pereira, Dr.

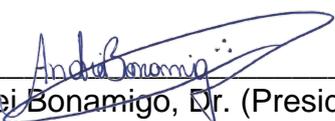
Profa. Kelly Alonso Costa, Dra.

Henrique Martins Rocha, Dr.



**SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL**  
**MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO**  
**UNIVERSIDADE FEDERAL FLUMINENSE**  
**ESCOLA DE ENGENHARIA DE VOLTA REDONDA**  
**PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ENGENHARIA DE PRODUÇÃO**

10ª Reunião em 20/09/2022 – Os membros da Comissão de Planejamento estratégico, os Professores: Andrei Bonamigo, Kelly Alonso, Alexandre Francisco, Henrique Rocha e Tiago Neves estiveram presentes. Inicialmente foi lembrado as atividades delineadas na última reunião da Comissão no final de 2022, bem como sobre a retomada das Reuniões após a aprovação do novo Regimento do Programa e finalização da coleta de dados ligados a matriz SWOT. Foi destacado pelo Presidente da Comissão o esforço da Secretaria do Programa e da Coordenação do Programa para a coleta de dados junto aos Docentes, Discentes e alunos Egressos do Programa, o qual foi ampliado o prazo para a coleta de dados por duas vezes em função da baixa taxa de respostas, de modo que o prazo final para a coleta de dados para Matriz SWOT foi no dia 16/09/2022. Baseado nos dados coletados, o Presidente da Comissão conduziu uma proposta de análise de conteúdo *a priori* e enviou para os membros da Comissão Avaliarem, baseado no método de análise de conteúdo proposto por Bardin (2011). Ajustes incrementais foram apresentados pelos membros da Comissão em reunião em relação a análise de conteúdo apresentada. Uma vez finalizada a análise de conteúdo, foram definidos e consensados pelos presentes os elementos chave que compõem a análise SWOT do PPGEF. Em seguida foi discutido sobre os encaminhamentos seguintes a serem realizados pela Comissão. Sendo proposto a Matriz SWOT e o conteúdo estruturado pela Comissão a ser encaminhado para a Coordenação do Programa e Colegiado do Programa para realizar a aprovação. Além disto, foi consensada a necessidade dos Objetivos Estratégicos do PPGEF serem definidos pela Coordenação do Curso em função da visão holística que contem acerca do Programa, bem como perspectivas futuras esperadas, as quais irão servir de referência para a Comissão conduzir o desdobramento destes Objetivos em Metas e em ações estratégicas. O Presidente da Comissão se comprometeu a realizar o encaminhamento dos documentos ligados a SWOT para a Coordenação do Programa, bem como solicitar a Coordenação a definição dos objetivos estratégicos do Programa e Colegiado do Programa. Por fim, foi realizado agradecimentos e comentários gerais acerca da reunião realizada e as contribuições geradas para o Programa a partir dos dados obtidos. A próxima reunião será realizada após as deliberações pela Coordenação do Programa. Eu Andrei Bonamigo, Presidente da Comissão lavrei a presente ata.

  
\_\_\_\_\_  
Prof. Andrei Bonamigo, Dr. (Presidente)



**SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL**  
**MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO**  
**UNIVERSIDADE FEDERAL FLUMINENSE**  
**ESCOLA DE ENGENHARIA DE VOLTA REDONDA**  
**PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ENGENHARIA DE PRODUÇÃO**

**ATAS DAS REUNIÕES PERIÓDICAS DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO**  
**PPGEP UFF - 2023**

1ª Reunião em 23/02/2023 – Os membros da Comissão de Planejamento estratégico, os Professores: Andrei Bonamigo, Kelly Alonso e Henrique Martins Rocha estiveram presentes. Inicialmente foi revisado de forma breve, as atividades realizadas no período anterior à reunião e revisada as próximas etapas de desenvolvimento do Planejamento Estratégico. Em seguida, o presidente da Comissão de Planejamento Estratégico apresentou uma proposta de estruturação dos objetivos estratégicos apresentados pelo Colegiado do PPGEP via planilha eletrônica, para apreciação dos presentes. A estruturação dos objetivos estratégicos definidas pelo Colegiado do Programa, ficaram distribuídas em três pilares, dentre eles: Programa, Formação e Impactos na Sociedade. Em seguida, a Profa. Kelly Alonso, apresentou tópicos de suporte na construção dos indicadores de desempenho do Programa no pilar do “Programa”. Após discussões e debates pelos presentes acerca dos objetivos propostos, indicadores e métricas sugeridas para os indicadores elencados, o pilar do Programa ficou com os indicadores definidos. Para a próxima reunião, ficou planejado para a Profa. Kelly Alonso apresentar os tópicos de suporte para os pilares de Formação e Impactos na Sociedade. Em seguida foi passada a palavra aberta para os presentes, onde ambos reforçaram a necessidade de engajamento e envolvimento dos Docentes do Programa para o sucesso do Planejamento Estratégico. A próxima reunião ficou programada para a semana seguinte. Eu Andrei Bonamigo, Presidente da Comissão lavrei a presente ata.

2ª Reunião em 02/03/2023 – Os membros da Comissão de Planejamento estratégico, os Professores: Andrei Bonamigo, Kelly Alonso, Tiago Araújo Neves, Alexandre Francisco e Henrique Martins Rocha estiveram presentes. Inicialmente foi revisado de forma breve as ações realizadas na reunião anterior e revisado os indicadores propostos até o presente momento. Em seguida, foi avançado na construção dos indicadores para os Objetivos Estratégicos ligados ao pilar da Formação. Discussões foram realizadas de forma assídua por todos os participantes. Ademais foi consensado por todos que as métricas dos indicadores serão propostas e gerenciadas por unidades elencadas pela Comissão e não pela métrica de avaliação adotada pela CAPES, em função que o Programa não está munido de todos os dados que compõem o indicador da CAPES de forma constante. Por problemas de fornecimento de energia elétrica ficou inviável avançar a reunião, a qual foi encerrada. A próxima reunião ficou



**SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL**  
**MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO**  
**UNIVERSIDADE FEDERAL FLUMINENSE**  
**ESCOLA DE ENGENHARIA DE VOLTA REDONDA**  
**PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ENGENHARIA DE PRODUÇÃO**

programada para o dia 16/03. Eu Andrei Bonamigo, Presidente da Comissão lavrei a presente ata.

3ª Reunião em 16/03/2023 – Os membros da Comissão de Planejamento estratégico, os Professores: Andrei Bonamigo, Kelly Alonso, Tiago Araújo Neves, Alexandre Francisco e Henrique Martins Rocha estiveram presentes. Inicialmente foi revisado de forma breve as ações realizadas na reunião anterior e revisado os indicadores propostos até o presente momento no bloco Formação. Em seguida, foi avançado na construção dos indicadores para os Objetivos Estratégicos ligados ao pilar da Formação. Discussões foram realizadas de forma assídua por todos os participantes. Na revisão dos indicadores abordados na reunião anterior, alguns aprimoramentos e métodos propostos para avaliar o desempenho foram aprimorados. Em seguida, foi discutido pelo grupo, pontos críticos de melhoria no desempenho global do PPGE no curto prazo. Uma alternativa discutida, foi a oferta de miniscursos ou palestras relacionados aos fatores críticos com impacto no longo prazo de modo a sensibilizar e melhor preparar os Docentes para a gestão do Progrma na perspectiva da gestão estratégica. Por fim a Profa. Kelly Alonso fez um agradecimento pela dedicação da Comissão aos anseios do Programa. A próxima reunião ficou programada para o dia 23/03. Eu Andrei Bonamigo, Presidente da Comissão lavrei a presente ata.

4ª Reunião em 22/03/2023 – Os membros da Comissão de Planejamento estratégico, os Professores: Andrei Bonamigo, Kelly Alonso, Tiago Araújo Neves, Alexandre Francisco e Henrique Martins Rocha estiveram presentes. Inicialmente foi revisado de forma breve as ações realizadas na reunião anterior e revisado os indicadores propostos até o presente momento no bloco Formação. Em seguida, foi avançado na construção dos indicadores para os Objetivos Estratégicos ligados ao pilar da Formação. Estes objetivos foram finalizados e acordado entre os participantes presentes. Em seguida, foram iniciado os trabalhos no bloco de Objetivos ligados ao Impacto na Sociedade. Um conjunto de discussões foram realizadas. A próxima reunião ficou programada para o dia 06/04/2024. Eu Andrei Bonamigo, Presidente da Comissão lavrei a presente ata.

5ª Reunião em 06/04/2023 – Os membros da Comissão de Planejamento estratégico, os Professores: Andrei Bonamigo, Kelly Alonso, Tiago Araújo Neves, Alexandre Francisco e Henrique Martins Rocha estiveram presentes. Inicialmente foi revisado de forma breve as ações realizadas na reunião anterior



**SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL**  
**MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO**  
**UNIVERSIDADE FEDERAL FLUMINENSE**  
**ESCOLA DE ENGENHARIA DE VOLTA REDONDA**  
**PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ENGENHARIA DE PRODUÇÃO**

e revisado os indicadores propostos até o presente momento no bloco Sociedade. Em seguida, foi avançado na construção dos indicadores para os Objetivos Estratégicos ligados ao pilar da Sociedade. Na reunião foram analisados diferentes prismas de influência nos indicadores o que ampliou as formas adequadas para como medir os Objetivos ligados ao Impacto na Sociedade. Um conjunto de discussões foram realizadas. A próxima reunião ficou programada para o dia 13/04/2024. Eu Andrei Bonamigo, Presidente da Comissão lavrei a presente ata.

6ª Reunião em 14/04/2023 – Os membros da Comissão de Planejamento estratégico, os Professores: Andrei Bonamigo, Kelly Alonso, Alexandre Francisco e Henrique Martins Rocha estiveram presentes. Inicialmente foi revisado de forma breve as ações realizadas na reunião anterior e destacado pelo Presidente da Comissão as prioridades no presente ciclo de atividades. Em seguida, foi avançado na construção dos indicadores para os Objetivos Estratégicos ligados ao pilar da Sociedade. Na reunião foi apresentado pela Profa. Kelly fator de impacto nos indicadores, baseado no documento de avaliação de área advindo da CAPES. Um conjunto de discussões foram realizadas. No final da reunião o Prof. Andrei solicitou a todos os presentes, que uma avaliação crítica dos indicadores propostos, metas propostas e demais ações incrementais de melhoria, fossem realizadas de forma prévia a reunião, de modo a fluir os trabalhos da próxima reunião. A próxima reunião ficou programada para o dia 20/04/2024. Eu Andrei Bonamigo, Presidente da Comissão lavrei a presente ata.

7ª Reunião em 20/04/2023 – Os membros da Comissão de Planejamento estratégico, os Professores: Andrei Bonamigo, Tiago Neves, Alexandre Francisco e Henrique Martins Rocha estiveram presentes. Inicialmente foi revisado de forma breve as ações realizadas na reunião anterior e destacado pelo Presidente da Comissão e apresentado três tópicos a serem abordados na presente reunião. O primeiro compreendeu a revisão dos eixos estratégico do PE. Uma discussão foi realizada e ajustes incrementais foram conduzidos. O segundo item da reunião compreendeu a dinâmica de retroalimentação, revisão e incrementos ao Planejamento Estratégico em construção, advindo de especialistas externos à UFF que atuam no mercado regional. Pela Comissão, um conjunto de fatores foram analisados e opções possíveis de haver o envolvimento. Após ampla discussão, foi consenso dos presentes que a adoção de uma apresentação parcial do desenvolvimento do PE desenvolvido até o momento e envio do documento em construção aos especialistas seria a alternativa conveniente e operacional possível, diante das variáveis discutidas pela comissão. O parecer dos especialistas externos seria via parecer baseado em tópicos-chave a serem eleCADADOS pela comissão de PE e Coordenação do



**SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL**  
**MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO**  
**UNIVERSIDADE FEDERAL FLUMINENSE**  
**ESCOLA DE ENGENHARIA DE VOLTA REDONDA**  
**PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ENGENHARIA DE PRODUÇÃO**

PPGEP. Em seguida a Comissão elencou quatro tópicos-chave como basilares para a análise dos especialistas. Ademais, Prof. Tiago, sugeriu que como complemento, poderia ser consultado um especialista advindo do contexto acadêmico externo à UFF que atue com PE em Programas de Pós-Graduação com uma boa avaliação na ótica da CAPES. O terceiro item da reunião versou sobre a Discussão pelos presentes acerca do modelo de desdobramento do PE a ser adotado no PPGEP. Uma ampla discussão foi conduzida, Prof. Bonamigo sugeriu o desdobramento do PE sob a perspectiva de tem eixos temáticos, baseados nas três grandes grupos de Objetivos definidos pelo Colegiado do Programa, dentre eles: Programa, Formação e Impacto na Sociedade. Os quais poderiam ser executados como Grupo de Trabalho e/ou Comissões de modo a operacionalizar o PE. Entre os presentes, foi destacado por unanimidade que o engajamento de todos os Docentes e alunos seria de grande valor para êxito do Programa. Prof. Tiago mencionou da necessidade de haver um ou dois membros na linha mestra para a gestão dos eixos temáticos listados, de modo a estimular a integração de todos em prol dos anseios do Programa. Prof. Henrique e Prof. Alexandre, enfatizaram a importância de sensibilizar a todos, em destaque se a proposta em forma de eixos temáticos vir a ser aprovada para ser executada. É necessário haver envolvimento de todos para que a proposta seja efetiva. Após todos tecerem comentários e incrementos a proposição do modelo, a proposta foi aprovada por unanimidade entre os presentes. Em seguida, ficou definido que Prof. Bonamigo irá levar a proposta a Coordenação do Programa para apreciação e Aprovação pela Coordenação e Colegiado do Programa. A próxima reunião ficou programada para o dia 04/05/2023. Eu Andrei Bonamigo, Presidente da Comissão lavrei a presente ata.

8ª Reunião em 11/05/2023 – Os membros da Comissão de Planejamento estratégico, os Professores: Andrei Bonamigo, Kelly Alonso, Tiago Neves, Alexandre Francisco e Henrique Martins Rocha estiveram presentes. Inicialmente foi revisado de forma breve as ações realizadas na reunião anterior e destacado pelo Presidente da Comissão e apresentado três tópicos a serem abordados na presente reunião. O primeiro compreendeu o modelo de gestão estratégico a ser adotado no PPGEP. Após discussão entre os presentes, o mesmo foi considerado como de acordo para ser apresentado para o Colegiado do Programa. Baseado no modelo de gestão estratégico proposto, Profa. Kelly enfatizou a importância dos documentos de área adotados pela CAPES para Avaliação do Curso. Em seguida, foi discutido com os presentes sobre segundo item de pauta da reunião, que compreendeu a retroalimentação e avaliação dos trabalhos conduzidos pela Comissão de PE, neste aspecto, considerou-se relevante a solicitação do parecer por três especialistas ativos no



**SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL**  
**MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO**  
**UNIVERSIDADE FEDERAL FLUMINENSE**  
**ESCOLA DE ENGENHARIA DE VOLTA REDONDA**  
**PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ENGENHARIA DE PRODUÇÃO**

Mercado de trabalho, que possam trazer contribuições e análise crítica acerca do método, indicadores e métricas sugeridas pela Comissão de PE. Na oportunidade, um rol de potenciais convidados foram listados pelos membros da Comissão de PE. Profa. Kelly, via coordenação do Programa irá contatar os potenciais profissionais para o envolvimento com o PE do Programa. Em seguida, o material será preparado pelo Presidente da Comissão juntamente com Profa. Kelly para apresentação aos convidados que aceitarem o convite. Posteriormente, foram definidos os pontos a serem levados para o Colegiado do Programa apreciar, dentre eles (a) Objetivos estratégicos do Programa, os quais contiveram pequenos ajustes incrementais e/ou alterações propostas pela comissão de PE; (b) Aprovação das Métricas dos indicadores propostas pela Comissão de PE; e (c) Aprovação do Modelo de Gestão Estratégica proposta pela comissão do PE. No final da reunião Profa. Kelly e Prof. Andrei, presidente da comissão, realizaram uma revisão dos próximos passos ligados a comissão. Eu Andrei Bonamigo, Presidente da Comissão lavrei a presente ata.

9ª Reunião em 10/11/2023 – Os membros da Comissão de Integração dos Eixos do Planejamento estratégico, os Professores: Andrei Bonamigo (Presidente), Kelly Alonso se reuniram com os Presidentes e membros das Comissões dos três Eixos do Planejamento Estratégico, sendo os presentes: Tiago Neves, Alexandre Francisco, Henrique Martins Rocha, Vanessa da Silva Garcia e Cecília Toledo Hernandez. O Presidente da Comissão, Prof. Andrei fez a abertura da reunião e apresentou os quatro itens de pauta. O primeiro item compreendeu a apresentação pelo Prof. Andrei, sobre o andamento da construção do Manual de Gestão Estratégica do PPGE e resultados esperados. Após apresentar e sanar dúvidas dos participantes, foi proposta aos Presidentes dos Eixos a definição da periodicidade da reunião entre a Comissão de Integração do PE e Comissão de Eixos, a qual ficou estabelecida com frequência mensal. Ademais, Prof. Andrei solicitou aos Presidentes da Comissão dos Eixos que sejam definido um cronograma de reunião periódica para cada eixo e este seja enviado para a Comissão para fins de arquivo e adição no Manual de Gestão Estratégica do PPGE. O segundo item de pauta compreendeu uma breve apresentação pelos Presidentes dos Eixos (Profs. Tiago, Alexandre e Henrique) sobre o andamento das Atividades realizadas por cada Eixo no período, após a criação das comissões dos Eixos pela coordenação do Programa. Em seguida, foi discutido pelos presentes, pontos relevantes para a melhoria e a importância da interação entre as comissões de todos os eixos, pois se complementam na visão dos presentes. O terceiro item de pauta congregou pelo Prof. Alexandre a exposição da sistemática para apresentação dos indicadores de cada eixo e entregáveis para a Comissão de Autoavaliação do



**SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL**  
**MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO**  
**UNIVERSIDADE FEDERAL FLUMINENSE**  
**ESCOLA DE ENGENHARIA DE VOLTA REDONDA**  
**PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ENGENHARIA DE PRODUÇÃO**

PPGEP para dezembro de 2023. Prof. Alexandre mencionou que a Comissão está discutindo a nível de Universidade diretrizes para a construção de um material de referência para a autoavaliação dos PPGs da UFF. Ficou estabelecido que até a próxima reunião da Comissão de Integração com os Presidentes dos Eixos sejam definidas e estabelecidas pelas Comissões um cronograma com datas fixas para o ano de 2024, o qual será enviado para a Comissão e adicionado ao Manual do Planejamento Estratégico. O quarto item de pauta foi conduzido pela Profa. Kelly, a qual expôs um *overview* do seminário de meio-termo – CAPES o qual esteve presente em Brasília participando, bem como apresentou as implicações no PE do PPGEP. Em seguida, Profa. Kelly fez menção aos presentes sobre os critérios de avaliação do Programa pela CAPES, pontos de melhoria e sugestões de encaminhamentos para os Eixos Estratégicos do Programa. Eu Andrei Bonamigo, Presidente da Comissão lavrei a presente ata.

Assinatura manuscrita de Andrei Bonamigo em azul, sobre uma linha horizontal.

Prof. Andrei Bonamigo, Dr.  
(Presidente da Comissão)



**SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL**  
**MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO**  
**UNIVERSIDADE FEDERAL FLUMINENSE**  
**ESCOLA DE ENGENHARIA DE VOLTA REDONDA**  
**PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ENGENHARIA DE PRODUÇÃO**

**ATAS DAS REUNIÕES PERIÓDICAS DA COMISSÃO DE INTEGRAÇÃO  
DOS EIXOS PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO PPGEF UFF - 2024**

1ª Reunião – No dia 19 de abril de 2024 às 14h15min os Presidentes dos Eixos do Planejamento Estratégico, Profa Vanessa da Silva Garcia, Prof. Henrique Martins Rocha, Prof. Tiago Araújo Neves e Prof. Tiago Araujo Neves se reuniu com a Comissão de Integração do Planejamento Estratégico do PPGEF sob a presidência dos Docentes Andrei Bonamigo e Profa. Kelly Alonso Costa. Inicialmente, Prof. Bonamigo expôs a contextualização das Ações Estratégicas entregues pelas comissões. Um conjunto de recomendações foram apresentadas aos Presidentes, de modo que as ações listadas, sejam desdobradas em nível micro, a ferramenta 5W2H foi sugerida como alternativa para guiar os Eixos no registro detalhado das ações. Profa. Vanessa, Prof. Alexandre e Prof. Tiago apresentaram fatores críticos de alocar pessoas do Programa nas atividades. Nesse sentido, a Profa. Kelly sugeriu que fossem feitas reuniões parciais pela comissão de integração dos Eixos. Profa. Vanessa, mencionou a necessidade de receber um diagnóstico da comissão da autoavaliação para que os Presidentes dos eixos usem de base para a construção detalhada das ações estratégicas. Por fim, considerações gerais foram expostas por Profa. Kelly insights para a envolver a sociedade com o PPGEF.

2ª Reunião – No dia 10 de maio de 2024 às 9h30min os Presidentes dos Eixos do Planejamento Estratégico, Profa. Vanessa da Silva Garcia, Prof. Nilson Brandalise, Prof. Tiago Araujo Neves se reuniu com a Comissão de Integração do Planejamento Estratégico do PPGEF sob a presidência dos Docentes Andrei Bonamigo e Profa. Kelly Alonso Costa. Inicialmente, foi informado pela Coordenação a transição de Presidência do Eixo III onde o Prof. Nilson Brandalise estará assumindo a Presidência do Eixo III no lugar do Prof. Henrique Martins Rocha. Inicialmente, Profa. Kelly apresentou um diagnóstico e diretrizes de suporte aos Eixos, advindas da Autoavaliação do Programa. Em seguida, Prof. Bonamigo, expôs a contextualização de todos os Eixos Estratégicos do Programa. Pontos de ajustes foram indicados para a melhoria das propostas listadas pelos Eixos no período, bem como foi enfatizado indicativos de melhorias advindos pela Comissão da Autoavaliação. Posteriormente, foi aberto para a discussão dos presentes. Prof. Tiago, sugeriu a padronização das fichas e documentos congregados das ações e metas propostas. Todos concordaram com a proposta e ficou definido de forma conjunta que o template proposto pelo



**SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL**  
**MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO**  
**UNIVERSIDADE FEDERAL FLUMINENSE**  
**ESCOLA DE ENGENHARIA DE VOLTA REDONDA**  
**PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ENGENHARIA DE PRODUÇÃO**

Eixo II será usado de modelo padrão para todos os Eixos. Além disto, ficou de responsabilidade do Prof. Bonamigo prover um documento padrão para preenchimento dos indicadores do Programa em planilha eletrônica para todos. Nesse sentido, Profa. Kelly ficou responsável para criar uma pasta no Drive do PPGEF de modo que todos os documentos ligados aos Eixos ficassem neste local armazenado, como forma de mitigar riscos de perda de informações do Planejamento Estratégico do Programa. Prof. Henrique comentou da importância de ações com a comunidade para viabilização de engajamento com as empresas da região, de modo que bolsas para os estudantes possam ser galgadas. Em seguida, Profa. Kelly fez considerações das próximas fases dos Eixos, definiu um cronograma de entregas para os Eixos e confirmou que na próxima sexta-feira, dia 17/05 ficou agendada uma reunião com todos Docentes do Programa com o intuito de que cada Presidente dos Eixos apresentarem um diagnóstico de cada Eixo estratégico e os resultados esperados de cada Eixo. Por fim, Prof. Bonamigo solicitou que cada Presidente de Eixo, monte um cronograma de reuniões periódicas com seus membros de modo que periodicamente sejam realizadas reuniões e uma ata seja provida para registro histórico das reuniões.

3ª Reunião – No dia 12 de junho de 2024 às 13h15min às 14h03min o Presidente da Comissão de Intergração se reuniu com a membro da Comissão e Coordenadora do PPGEF UFF, Profa. Kelly Alonso para planejar as ações de atualização periódica d Planejamento Estratégico para o período de 2025 a 2028. Inicialmente, foram levantados os pontos a serem congregados na atualizado do Planejamento Estratégico pelos presentes e posteriormente, desdobrada as ações por meio do Quadro 1, apresentado na referida ata.

Quadro 1 – Ações planejadas para atuização do PE 2024-2028

O que?	Quem?	Quando?	Como?	Onde?	Por que?
Revisão da missão, valores e visão do PPGEF	Comissão de integração PPGEF revisa, envia para comissões dos eixos revisarem e colegiado aprova	Até 09 de agosto	Avaliar com Coordenação do Programa demandas para atualização e apresentar aos Eixos e Colegiado Programa.	Documentos do PPGEF e Atas das Reuniões	Atualização periódica do PE do PPEGEP
Conferir do PDI, PDU e PE do PPGEF	Comissão de integração PPGEF revisa, envia para comissões dos eixos revisarem e colegiado aprova	Até 09 de agosto	Avaliar com Coordenação do Programa demandas para atualização e apresentar aos Eixos e Colegiado Programa.	Documentos do PPGEF e Ata das reuniões	Atualização periódica do PE do PPEGEP



**SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL**  
**MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO**  
**UNIVERSIDADE FEDERAL FLUMINENSE**  
**ESCOLA DE ENGENHARIA DE VOLTA REDONDA**  
**PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ENGENHARIA DE PRODUÇÃO**

Consulta Matriz SWOT	Membro a ser selecionado (Grad ou Pós)	Até 30 de agosto	Revisar e aplicar o questionário da última consulta para discentes, egressos e Docentes	PPGEP	Atualização periódica do PE do PPEGEP
Revisão dos objetivos estratégicos PPGEP	Presidentes dos Eixos, Coordenação e Colegiado Aprova	Até 30 de setembro	Reavaliar os resultados obtidos em 2023 e 2024 e atualizar os objetivos	PPGEP/Planilha com métricas	Atualização periódica do PE do PPEGEP
Feedback membro externo acerca PE	Coordenação PPGEP	Até 30 de outubro	Apreciação e considerações acerca do PE do PPGEP	Documentos gerais do PPGEP	Atualização periódica do PE do PPEGEP

Após findada a discussão acerca das ações propostas para a atualização do PE, ficou definido que uma reunião será agendada com os Presidentes dos Eixos Estratégicos para apreciação de todos acerca do Plano exposto no Quadro I desta ata.

  
\_\_\_\_\_  
Prof. Andrei Bonamigo, Dr.  
(Presidente da Comissão)